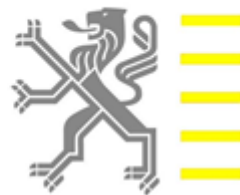


Vlaamse overheid



C

# Coördinatieopdracht provinciegouverneur

Jaarverslag 2012  
Provincie West-Vlaanderen

## Voorwoord

---

*Dit is het jaarverslag 2012 van mijn Vlaamse coördinatieopdrachten, die gekaderd en gestipuleerd zijn binnen Doorbraak 36 van het Witboek Interne Staatsvorming.*

*Gezien enkel het Overlegplatform Vlaamse buitendiensten een permanente opdracht is, werd in eerste instantie hierop ingezet. Dat in afwachting van concrete coördinatieopdrachten, waarvan er enkele in de pipeline zitten.*

*Voor het Overlegplatform Vlaamse buitendiensten werd geopteerd om via clustering van beleidsdomeinen te werken. Uit de conclusies van de eerste overlegronde met deze clusters blijkt duidelijk dat dit overleg nuttig is en voor meer dan een versterkte samenwerkingsreflex alleen zorgt.*

*Inzake de waterbeheersing in West-Vlaanderen werden er reeds mooie resultaten geboekt. Dit kon doordat men op een andere manier en gemodereerd on speaking terms is. Deze afstemming en betere samenwerking is duidelijk een win-win voor iedere actor.*

*Uit de praktijk blijkt waarneembaar dat er nood is aan meer coördinatie, afstemming en bemiddeling en dat niet enkel intra- maar ook interbestuurlijk. De coördinatieopdracht van de provinciegouverneur komt duidelijk tegemoet aan deze nood.*

*Ik ervaarde heel tastbaar dat coördinatie de samenhang herstelt of creëert en dat zeker bij een resultaatsgerichte sturing. De ingebouwde toetsen naar relevantie en nuttigheid kunnen het beleid op een hoger niveau brengen, te meer wanneer er proactief rekening wordt gehouden met de input van de verschillende actoren.*

*In dit verslag leest u hierover meer.*

Carl Decaluwé  
Gouverneur provincie West-Vlaanderen

## *Inleiding*

---

### *1.1. Praktijkvoorbeeld*

De eerste expliciete praktijkervaring met de coördinatieopdracht van de gouverneur was het overleg, op initiatief van de gouverneur, met de buitendiensten van de waterbeheerders, de West-Vlaamse afdeling van het Agentschap Wegen en Verkeer en de provinciale dienst Waterlopen. De concrete aanleiding was de overstroming van maart 2012.

Vanuit de Bekkenbesturen ving de gouverneur op dat voor bepaalde afwateringsproblematieken het gebruik van de langsgrachten langs de gewestwegen een geschikte oplossing kon zijn. Alle actoren werden rond de tafel gebracht. Door de duidelijke blijk van samenwerking en oplossingsgerichtheid zijn we ondertussen aan het vierde overleg toe en kon de gouverneur een coördinatie bewerkstelligen die resultaten afwerpt: concrete dossiers die maandenlang vast zaten, geraken opgelost.

### *1.2. Aanpak*

Voor de invulling van de coördinatieopdracht zijn overleg en de daaraan verbonden communicatie alsnog de voornaamste werkinstrumenten.

Wanneer het opportuun wordt geacht, wordt de betreffende provinciale dienst ook betrokken bij het overleg. Dit vooral inzake relevante expertise-inbreng.

Voor een geslaagde bespreking zijn de klassieke elementen duidelijk van alle tijden en nog steeds doeltreffend. Dat zijn concrete praktische afspraken over het overlegmoment, met agenda en verslag.

Het overleg is een werkconferentie waarbij alle partijen gelijkwaardig én nodig zijn voor het resultaat. Na de uitwisseling van relevante informatie over een kneldossier is er vervolgens zowel een ideeënvorming als -uitwisseling. De gouverneur treedt op als moderator en stuur telkens aan op een oplossing of minstens een aanzet tot oplossing. Het overleg wordt telkens besloten met een conclusie en een aantal actiepunten. Er wordt gepolst naar de beste timing voor een volgend overleg en een concrete datum wordt vastgelegd.

...

## **Activiteiten 2012**

---

### **1.3. Inleiding**

In zijn eerste werkjaar (vanaf februari 2012) stelde de gouverneur vooral de coördinatie binnen het Overlegplatform Vlaamse Buitendiensten centraal.

Inzake de concrete coördinatieopdracht zijn er projecten in de pipeline of net gestart:

- Vlaams minister van Mobiliteit en Openbare Werken Hilde Crevits gaf in oktober 2012 een concrete coördinatieopdracht inzake het belangrijke SHIP-project in Zeebrugge. Deze opdracht is nog niet opgestart, gezien er alsnog gewacht wordt op de plan-MER.
- Vlaams minister Philippe Muyters vraagt in zijn brief van 19 december 2012 medewerking in de zoektocht naar een geschikt motorcrossterrein in West-Vlaanderen.
- De opgestarte commissie GSVIC, onder voorzitterschap van de gouverneur, heeft tot doel tot een geïntegreerd advies te komen voor belangrijke investeringsprojecten en zal in cruciale fases worden ingeschakeld.
- In haar brief van 20 december 2012 vraagt Viceminister-president Ingrid Lieten of de gouverneur van zijn positie gebruik wil maken om inzake armoedebestrijding de nodige initiatieven te nemen en een coördinerende rol te spelen. Doordat de rede van de gouverneur aan de West-Vlaamse provincieraad op 11 december 2012 specifiek handelde over armoede, kon hierop pasklaar worden ingespeeld. De rede eindigt immers met twaalf actiepunten, die de gouverneur graag gerealiseerd ziet en waartoe hij wil initiëren, faciliteren en coördineren waar mogelijk.

### **1.4. Overlegplatform Vlaamse Buitendiensten**

#### *Plenaire vergadering*

Op 20 april 2012 ontving de gouverneur in zijn ambtswoning alle uitgenodigde afdelingshoofden van de West-Vlaamse buitendiensten van de verschillende Vlaamse administraties voor een eerste ontmoeting.

Het opzet was meervoudig: een eerste kennismaking met mogelijkheid tot netwerking en een situering van het Overlegplatform met duiding van de nood aan betere afstemming via coördinatie.

Na afloop van deze bijeenkomst ontvingen de deelnemers een verslag.

Het is de bedoeling om dit jaarlijks te organiseren onder meer als netwerkmoment.

### *Clustering*

Nog in het voorjaar ontvingen de afdelingshoofden een voorstel tot clustering. Reeds vanuit de reacties bij de plenaire vergadering was het duidelijk dat er niet overal raakvlakken waren. Daarom werd een voorstel tot clustering uitgewerkt en aan iedereen overgemaakt.

Op basis van de reacties werden er enkele aanpassingen doorgevoerd.

Het aanvankelijk bestand voor de samenstelling van het West-Vlaams overlegplatform bevatte diensten die niet relevant zijn voor het door de Vlaamse regering vooropgesteld criterium van het overlegplatform van Vlaamse buitendiensten. De samenstelling werd geactualiseerd op basis van de verkregen input.

Het is opportuun dat de vooropgestelde clusters geen parallel circuit vormen voor bestaande overlegstructuren. Hierover moet gewaakt worden. Dit is dan ook een blijvend aandachtspunt.

Uiteindelijk werd geopteerd om vijf clusters te operationaliseren:

- Cluster Landbouw en Visserij, Leefmilieu en Natuur
- Cluster Economie en Onderwijs
- Cluster Mobiliteit, Openbare Werken, Ruimtelijke Ordening, Woonbeleid en Onroerend Erfgoed
- Cluster Waterproblematiek West-Vlaanderen
- Cluster Adviesinstanties Bouwvergunningen.

Gezien parallelle circuits van bestaande overlegstructuren worden vermeden, werd er omtrent Welzijn en Jeugdzorg niets uitgewerkt.

De bestaande regionale stuurgroep Integrale Jeugdhulp omvat immers reeds

- Het Agentschap Jongerenwelzijn – Buitendienst Preventie en Verwijzersbeleid West-Vlaanderen
- Kind en Gezin West-Vlaanderen
- Het Vlaams Agentschap voor Personen met een Handicap.

Ook inzake de Noordzee werd geopteerd om de bestaande overlegstructuren te respecteren. In eerste instantie wordt door de gouverneur niets ondernomen inzake deze beleidsdomeinen.

## *Eerste overleg met de clusters*

Momenteel is er met iedere cluster minstens een eerste overleg achter de rug.

Voor de vergaderingen van

- Cluster Landbouw en Visserij, Leefmilieu en Natuur
  - Cluster Mobiliteit, Openbare Werken, Ruimtelijke Ordening, Woonbeleid en Onroerend Erfgoed
- werd handhaving en toezicht gehanteerd als thema.

### **Cluster Landbouw en Visserij, Leefmilieu en Natuur**

<b>Overleg</b>	13 november 2012
<b>Thema</b>	Handhaving en toezicht
<b>Conclusies</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Er zijn verbeterpunten inzake communicatie en samenwerking. Er is ondermeer nood aan contactfiches.</li><li>• Veel diensten kampen met gebrek aan mankracht.</li><li>• Een belangrijk actiepunt dat naar voren wordt geschoven, is de oefening naar een gezamenlijke input en afstemming bij de opmaak van de diverse jaarplannen.</li><li>• De uitwisseling van gegevens en gebruik van verschillende databanken hapert.</li><li>• De gouverneur vraagt of de verschillende diensten hun werking en personeel in kaart willen brengen.</li><li>• Op termijn kan er gestreefd worden naar een gezamenlijke strategie binnen de provincie.</li></ul>

### **Cluster Mobiliteit, Openbare Werken, Ruimtelijke Ordening, Woonbeleid en Onroerend Erfgoed**

<b>Overleg</b>	27 november 2012
<b>Thema</b>	Handhaving en toezicht
<b>Conclusies</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Het is belangrijk te weten wat elkaars prioriteiten zijn, zeker ook in het kader van de jaarlijkse plannen. Hierover kan er concreet gecommuniceerd worden.</li><li>• Het West-Vlaamse imago inzake properheid: het afdelingshoofd AWW neemt het initiatief voor de uitwerking van een campagne, samen met De Lijn West-Vlaanderen en de West-Vlaamse Inspectie RWO. Ook de verbindingssambtenaar wordt hierbij betrokken.</li><li>• Het is belangrijk dat er wordt nagegaan waar samenwerking nog zou kunnen. Dit melden is opportuun.</li><li>• De databanken van de verschillende agentschappen en departementen: nagaan naar toegankelijkheid voor andere Vlaamse diensten en nood hieraan.</li></ul>

## Cluster Economie en Onderwijs

**Overleg** 4 december 2012

**Thema** Afstemming

**Conclusies** 1. Signaalfunctie:

- De gouverneur stelt zich de vraag, als voorzitter van West-Vlaamse Opleidingscentrum voor Brandweer-, Reddings- en Ambulancediensten (vzw WOBRA) dat instaat voor de opleiding, de advisering en organisatie van de civiele hulpverlening in West-Vlaanderen, in hoeverre er geen concurrentie inzake bepaalde marktactiviteiten van VDAB en Syntra West bestaat met WOBRA. Dit zal aangekaart worden. De VDAB garandeert dat ze bij de uitbouw van een nieuw project altijd eerst de denkoefening maken over wie best geplaatst is. Voor hen is het belangrijkste niet wie de uitvoerder is maar dat zaken opgelost worden.
- Flanders Investment and Trade West-Vlaanderen engageert zich om opleidingsknooppunten en –noden te melden aan de VDAB en Syntra.
- De gouverneur engageert zich om bij protocollaire contacten met ambassades en buitenlandse bedrijven de dienst FIT te informeren en/of uit te nodigen.

2. Samenwerking – uitwisseling van data:

De dienst Studietoelagen heeft voor buitenlandse werknemers een attest nodig van de Inspectie Werk en Sociale Economie. Studietoelagen werkt een belangrijk project uit inzake de automatische toekenning van studietoelagen. De dossiers van de buitenlandse werknemers zijn weliswaar niet automatiseerbaar.

3. Informatie vanuit Studietoelagen:

De afdeling Studietoelagen heeft een tool ontwikkeld waarbij een digitale aanvraag kan worden ingediend zonder kennis van de pincode. Deze tool wordt gebruikt door de afdeling zelf, tijdens de bezoekersnamiddagen en de zitdagen in steden en gemeenten. Andere gebruikers zijn OCMW's en een aantal steden en gemeenten. Met deze partners heeft de afdeling Studietoelagen een overeenkomst afgesloten waarbij de privacy- en veiligheidsaspecten zijn vastgelegd. Op dit moment nemen 1 op 3 OCMW's deel aan dit project, het zgn. DAF-intermediairsproject. Dit project werkt niet alleen drempelverlagend bij het indienen van een aanvraag. Een ander belangrijk voordeel is de tijdswinst bij de behandeling van de aanvraag. Studietoelagen informeert de intermediaire partners op regelmatige basis over de verwerking van de door hen ingediende dossiers. Momenteel is de afdeling Studietoelagen een verdere uitrol aan het voorbereiden, niet alleen naar de andere OCMW's, maar ook naar andere intermediaire partners. Een sensibilisering door de gouverneur opdat alle West-Vlaamse OCMW's inschrijven op het DAF-intermediairsproject zou een grote stap voorwaarts zijn. Het is een actiepoint uit de rede van de gouverneur over

armoede, waarbij inspanningen worden gevraagd inzake vereenvoudiging van administratieve procedures, dit ten bate van de armen. De gouverneur neemt dit op.

## Cluster Adviesinstanties Bouwvergunningen

<b>Overleg</b>	19 december 2012
<b>Thema</b>	Oprichting West-Vlaamse GSVC
<b>Conclusies</b>	Deze cluster wordt de West-Vlaamse Gewestelijke Stedebouwkundige Vergunningscommissie. Omdat de leden voor deze cluster (alle adviesinstanties, de gewestelijke stedebouwkundige ambtenaren en de provinciale dienst Vergunningen) reeds uitgenodigd waren voor een eerste overleg binnen deze Cluster, werd geopteerd om van dit vergadermoment meteen de eerste bijeenkomst van de West-Vlaamse GSVC te maken. Bert Foucart, de projectleider van GSVC gaf een omstandige toelichting over de werking en het doel van de GSVC's, hij beantwoordde de vragen en noteerde de bemerkingen van de leden.

## Cluster Waterproblematiek West-Vlaanderen

<b>Actoren</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Agentschap Wegen en Verkeer, afdeling West-Vlaanderen</li><li>- Bekkencoördinatoren</li><li>- Vlaamse Milieu Maatschappij, West-Vlaamse buitendienst</li><li>- Vlaamse Milieu Maatschappij, Ecologisch Toezicht</li><li>- Provincie West-Vlaanderen, Dienst Waterlopen</li></ul>
<b>Overleg</b>	16 mei 2012
<b>Probleem</b>	De inschakeling van weggrachten en of langsgrachten aan autosnelwegen voor de opvang van regenwater en/of overstortwater uit het rioleringsstelsel of collectorenstelsel. Nood aan afstemming van de watergerelateerde investeringsprogramma's van AWV, de Bekkenssecretariaten (VMM) en provinciale dienst Waterlopen
<b>Conclusie</b>	Op Vlaams niveau is er een overleg lopende over de opmaak van een afsprakennota rond de aanwending van langsgrachten voor afwatering van hemelwater en effluent van waterzuiveringsinstallaties. Dit zou in het najaar resulteren in een nota van de CIW werkgroep waterzuivering. Er dient niet te worden gewacht op deze afsprakennota om binnen de provincie West-Vlaanderen een aantal knelpunten verder aan te pakken en passende oplossingen uit te werken.  De watergerelateerde investeringsprogramma's van AWV worden binnen deze cluster gecommuniceerd.  De provincie communiceert haar rapport met waterknelpunten en de geplande acties
<b>Dossier</b>	Dalevijverbeek - Oostkamp: de vraag om het hemelwater van de Tyco-site



<b>Dossier</b>	in Oostkamp aan te sluiten Deceuninck Plastics – Roeselare: afkoppeling van het hemelwater van deze site in de gracht langs de R32
<b>Dossier</b>	Waterbeheersing Torhout

## Cluster Waterproblematiek West-Vlaanderen

<b>Overleg</b>	12 september 2012
<b>Thema</b>	Samenwerking in het kader van waterbeheersing in West-Vlaanderen
<b>Conclusies</b>	<p>De provinciale dienst Waterlopen ervaart het feit dat AWV en de andere diensten <i>on speaking terms</i> zijn omtrent de waterbeheersing als positief. Hij onderstreept weliswaar dat het opzet is dat bij infrastructuurwerken waarbij een extra investering inzake waterbeheersing wordt uitgevoerd door AWV het niet om grote werken zal gaan en dat er meestal ook participatie van de gemeenten zal zijn.</p> <p>Uit de lijst met 5 omstandig omschreven waterknelpunt dossiers van de provinciale dienst Waterlopen, blijkt dat er nood is aan coördinatie inzake een samenwerking met AWV en met de provincie en de gemeenten voor waterbeheersingsoplossingen.</p> <p>De provincie vraagt AWV om in enkele van hun geplande investeringen reeds in studiefase rekening te houden met vragen naar waterontlasting, waarbij de inschakeling van de langsgrachten een oplossing kan zijn. In een concreet dossier kan een kleine aanpassing bij de aanleg van fietspaden, zoals een verhoging, al een grotere veiligheid bieden bij wateroverlast.</p> <p>Uit de gecommuniceerde lijst van geplande watergerelateerde investeringen van AWV blijkt dat het voor de andere actoren interessant is te weten waar er telkens exact zal worden gebufferd.</p>
<b>Dossier</b>	Dalevijverbeek
<b>Dossier</b>	Deceuninck Plastics
<b>Dossier</b>	Kortrijk-Oost wateroverlast en aanleg van een DWA-collector vanaf het kanaal Bossuit-Kortrijk
<b>Dossier</b>	Waterbeheersing Torhout

## Cluster Waterproblematiek West-Vlaanderen

<b>Overleg</b>	4 december 2012
<b>Thema</b>	Samenwerking in het kader van waterbeheersing in West-Vlaanderen
<b>Conclusies</b>	Inzake de besprekingen met de rioolbeheerder bevestigt AWV de regel dat langsgrachten van de snelwegen proper moeten gehouden worden. Het principe geldt dat aansluitingen van potentieel verontreinigd water zoveel mogelijk worden vermeden, maar uitzonderingen kunnen besproken worden.

Om van een langsgracht langs de E40 een onbevaarbare waterloop 3e categorie te maken, kan er best geopteerd worden voor een samenwerkingsovereenkomst.

De informatie van de provincie over de normering voor buffering is relevante informatie voor alle actoren.

VMM brengt een presentatie over de problematiek van de verdunning door de aansluiting van de AVW-grachten op de waterzuiveringsinfrastructuur. Deze presentatie zal aan AWV worden gegeven teneinde bewustwording en aandacht te creëren voor de nefaste invloed van parasitair oppervlaktewater op rioleringen. Daarnaast dient een plan van aanpak opgesteld. Bedoeling is om met de geïnventariseerde knelpunten kaart naar de districtsverantwoordelijken van AWV te trekken en gemakkelijk op te lossen punten bilateraal te behandelen. Voor moeilijker op te lossen knelpunten kunnen de bekkensecretariaten faciliteren en vormen de bekkenoverlegstructuren het forum om tot oplossingen te komen.

**Dossier**

Dalevijverbeek

**Dossier**

Deceuninck Plastics

**Dossier**

Kortrijk-Oost wateroverlast en aanleg van een DWA-collector vanaf het kanaal Bossuit-Kortrijk

**Dossier**

Waterbeheersing Torhout

## 1.5. Coördinatiedossiers

### 1.5.1. Opdrachten Vlaamse Regering

#### SHIP Zeebrugge

Brief minister Crevits dd 17 oktober 2012

Van Vlaams minister van Mobiliteit en Openbare Werken Hilde Crevits kreeg de gouverneur een coördinatieopdracht inzake het belangrijke SHIP-project in Zeebrugge. Deze opdracht is nog niet opgestart gezien er alsnog gewacht wordt op de plan-MER. De communicatie omtrent SHIP is voor minister Crevits cruciaal en onder andere dat aspect wordt aan de gouverneur, als procesbegeleider toevertrouwd.

#### De Gewestelijke Stedenbouwkundige Vergunningscommissie (GSVC)

Uit de schoot van de geplande Cluster Adviesinstanties Bouwvergunningen is de West-Vlaamse GSVC opgericht. Op 19 december was er een eerste overleg.

#### Regioscreening

De evaluatiefase van de regioscreening, waarbij de gouverneur onder meer de gemeenten begeleidt bij het analyseonderdeel en mee instaat voor de uitwerking van een eindrapport met conclusies en aanbevelingen, is een coördinatieopdracht in opdracht van Vlaams minister Bourgeois.

#### Motorcrossterrein in West-Vlaanderen

Brief minister Muyters dd 19 december 2012

Vlaams minister Muyters vraagt om werk te blijven maken van de zoektocht naar een geschikte locatie voor gereguleerde omlopen of oefenparcours voor gemotoriseerde sporten.

Begin december 2012 werd een stand van zaken opgevraagd bij de provinciediensten, met de bedoeling om in februari een ronde tafel te organiseren met als doel tot een oplossing te komen voor een motorcrossterrein in West-Vlaanderen.

Dit wordt verder uitgewerkt.

#### Armoedebestrijding in West-Vlaanderen

Brief Viceminister-president Lieten dd 20 december 2012

Op de vraag van minister Lieten om de nodige initiatieven inzake armoedebestrijding te nemen en een coördinerende rol te spelen, werd geantwoord met een verwijzing naar de rede "Omdat armoede onaanvaardbaar is. Omdat armoede iedereen aanbelangt", die alle leden van de Vlaamse regering ontvingen. Hierin zijn 10 concrete actiepunten opgenomen:

1. **Dialogo:** Dialoogtafels en alle initiatieven ter bevordering van de dialoog tussen armen en niet-armen worden ondersteund. Dit zowel voor buurten als op gemeentelijk en provinciaal niveau.
2. **Bekendmaking:** Alle organisaties en verenigingen die zich inzetten tegen verschillende vormen van kansarmoede of tegen armoede tout court, krijgen nog meer bekendmaking. Een sensibilisering voor het gebruik van deze diensten gebeurt onder meer via kanalen waar armen komen.
3. **Ervaring:** Ervaringsdeskundigen komen hun relaas over de innerlijke wortels van armoede brengen op allerlei initiatieven vanuit scholen, serviceclubs, en socioculturele verenigingen in West-Vlaanderen.
4. **Signaal:** De signaalfunctie van leerkrachten, thuisverplegers, poetsdiensten, erfbetreders,... worden gefaciliteerd waar mogelijk. Ze worden concreet geïnformeerd over het dienstverleningsaanbod van het OCMW, zodat ze mensen naar het OCMW kunnen toe leiden.
5. **Communicatie:** Alle publieke diensten voeren een doordacht taal- en een aangepast communicatiebeleid, zonder drempels voor wie het moeilijk heeft.
6. **Website:** Een website van de provincie biedt een overzicht van alle initiatieven van scholen en andere organisaties die de kracht en insteek van onderwijs ondersteunen, zoals huistaakbegeleiding en mentorschap. Onderwijs en vorming zijn cruciale sleutels tot volwaardige socio-professionele perspectieven en het voorkomen van armoede.
7. **Jeugd:** Er zijn meer promotie en mogelijkheden voor een specifieke jeugdwerking voor kansarmen. Dit als opstap, zodat jongeren in armoede vanuit een beschermde omgeving kunnen doorgroeien naar de reguliere jeugdbeweging. Zij investeren in vorming zodat de integratie van kansarmen nadien vlot kan.
8. **Loket:** Een gemeentelijk of intergemeentelijke éénloketsystemen voor Wonen, Energie en Water wordt systematisch verder uitgebouwd, zodat iedere West-Vlaming een dergelijk dienstbetoon binnen zijn bereik heeft.
9. **OCMW:** De OCMW-diensten stimuleren nog meer preventie en opsporing van hulpbehoevenden en dat zeker op het platteland. Ze initiëren tevens verder diverse campagnes voor een gerichte bewustmaking van en voorlichting inzake schuldoverlast en andere problematieken waarvan armen sneller kwetsbare slachtoffers zijn.
10. **Groepsaankoop:** De groepsaankoop groene energie van de provincie staat open voor mensen met een budgetmeter. De hinderpalen waardoor dit niet kon bij de eerste groepsaankoop, moeten worden weggewerkt.
11. **Huisvesting:** Het huisvestingsbeleid wordt afgestemd naar mogelijkheden voor

cohousing in de sociale huisvesting en projecten die de buurtwerking stimuleren. uitgevoerd

12. Cultuur: omdat cultuurparticipatie voor kansarmen niet mag benaderd worden als weinig fundamenteel voor hen, verdienen alle initiatieven die hen cultuurkansen bieden ondersteuning.

Alle betrokken doelgroepen uit de rede (scholen, jeugdbeweging, serviceclubs, socialehuisvestingsmaatschappijen,...) kregen de rede toegestuurd met de vraag naar aandacht voor deze actiepunten.

Naar de gemeenten toe worden de West-Vlaamse burgemeesters, OCMW-voorzitters en –secretarissen nadrukkelijk benaderd om specifieke actiepunten mee te realiseren.

Met de West-Vlaamse Gedeputeerde van Welzijn werden reeds enkele concrete actiepunten besproken, die zij wil vertalen naar concrete acties.

### *1.5.2. Diverse opdrachten*

#### **De uitbouw van een gezondheidspark op de site van het geplande nieuwe ziekenhuis Stedelijk Ziekenhuis in Roeselare**

Hieromtrent waren er twee informele vergaderingen. Dit project bevindt zich nog in studiefase.

#### **Interreg-projecten West-Vlaanderen**

Afstemming tussen de betrokken Vlaamse diensten en de provinciale diensten.

### *1.5.3. Eigen initiatief*

#### **Samenwerking FIT – provinciale diensten - ambassades**

De gouverneur had in 2012 een aantal contacten met het FIT, onder meer met de leidende ambtenaar van Flanders Investment & Trade, om te zoeken naar complementariteiten van de provinciale missie naar FIT toe.

Daarnaast worden bij ieder werkbezoek van ambassadeurs bij de gouverneur, naast West-Vlaamse bedrijfsleiders en scholen, ook het Vlaams agentschap FIT en de betrokken West-Vlaamse provinciale diensten uitgenodigd.

## *Conclusie en aanbevelingen van gouverneur Decaluwé*

---

### *Eerste werkjaar en netwerking*

2012 was mijn eerste werkjaar als gouverneur. Naast een diepgaande kennismaking met de opdrachten en het werkveld, lagen mijn prioriteiten op de verankering van bestaande en nieuwe netwerken binnen de activiteiten van de gouverneur van West-Vlaanderen en op de verdere uitbouw van de Vlaamse opdrachten met vooral de coördinatieopdracht. De toewijzing van coördinatieopdrachten aan de provinciegouverneurs lijkt mij alleszins een geslaagde keuze gezien de unieke uitgangspositie van de gouverneur. Dit kon ik vanuit het werkveld ervaren.

Voor een efficiënte uitvoering van een coördinatieopdracht is netwerking onontbeerlijk. De inzet van de ervaring en expertise uit professionele netwerken biedt een ontegensprekelijke meerwaarde. Er is een terugkoppelingsmogelijkheid en een klankbord. De input van indirect betrokken actoren verruimt het perspectief van de opdrachten.

De tendens naar samenwerkingsmodellen op basis van netwerking en coördinatie is merkbaar. Een opvallende factor is dat de gezamenlijke behuizing van de administraties van verschillende departementen en agentschappen samenwerking ten goede komt.

Samenwerking met en terugkoppeling naar de betreffende provinciale diensten is onontbeerlijk. Hun expertise en gebiedswerking zijn een belangrijke meerwaarde.

### *Duidelijk mandaat*

Mijn enigszins nog jonge ervaring leerde mij dat het inzake de coördinatieopdracht via Doorbraak 36 van het Witboek Interne Staatshervorming opportuun is dat deze opdracht ook binnen de Vlaamse administratie goed bekend en erkend is en dit tot op het niveau van de leidende ambtenaren.

**Carl Decaluwé**  
**Gouverneur van West-Vlaanderen**